

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**A 30 DE NOVIEMBRE DE 2023**

*Cifras en Pesos*

**A C T I V O**

**ACTIVO CORRIENTE**

Caja	17,940,000
Depósitos En Instituciones Financieras	28,281,730,086
Equivalentes al Efectivo	236,198,000
Inversiones con fines de politica en titulos de deuda	90,791,533,199
Venta De Bienes	16,946,147,206
Prestación de Servicios	523,036,761
Otras Cuentas por Cobrar	87,521,813
Cuentas por cobrar de Dificil Recaudo	132,949,384
Deterioro Acumulado de cuentas por Cobrar	-1,029,497,133
Prestamos Concedidos	6,156,941,830
Mercancias en existencia	2,940,000
Materias Primas	1,832,237,598
Materiales y Suministros	164,436,980
Productos En Proceso	7,548,647,845

**151,692,763,570**

**TOTAL ACTIVO CORRIENTE**

**PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

Terrenos	34,030,443,527
Bienes Muebles en Bodega	1,785,000
Edificaciones	22,598,030,976
Repuestos	264,430,018
Redes, líneas y Cables	866,353,654
Maquinaria Y Equipo	21,959,801,647
Equipo Medico Y Científico	8,726,904
Muebles- Enseres Y Equipo De Oficina	1,128,560,283
Equipos De Comunicacion Y Computación	7,653,810,984
Equipo Transporte, Traccion Y Elevación	1,970,229,875
Eq.Comedor-Concina-Despensa Y Hotel	3,413,369
Bienes De Arte Y Cultura	73,416,323
Depreciacion Acumulada (Cr)	-41,027,181,804

**49,531,820,755**

**TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

**ACTIVOS INTANGIBLES**

Intangibles	1,912,306,225
Amortizacion Acumul.Intangibles (Cr)	-1,562,791,752

**349,514,473**

**TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES**

**OTROS DERECHOS Y GARANTIAS**

Bienes Y Servicios Pagados Por Anticipado	269,330,293
Anticipos O Saldos A Favor Por Impuestos Y Contribuciones	7,205,145,525
Activos por Impuestos Diferidos	250,212,561

**7,724,688,379**

**TOTAL OTROS DERECHOS Y GARANTIAS**

**TOTAL ACTIVOS**

**209,298,787,177**

**CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS**

**44,638,711,143**

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**A 30 DE NOVIEMBRE DE 2023**  
*Cifras en Pesos*

**PASIVO**

**PASIVO CORRIENTE**

<i>Adquisicion De Bienes Y Servicios Nacionales</i>	11,058,170,039
<i>Descuentos de Nómina</i>	416,540,274
<i>Retenciones En La Fuente E Impuesto De Timbre</i>	11,789,688
<i>Impuestos- Contrib. Y Tasas Por Pagar</i>	363,685,000
<i>Impuestos Al Valor Agregado-Iva</i>	-62,878,525
<i>Otras Cuentas Por Pagar</i>	581,697,265
<i>Beneficios a Empleados a Corto Plazo</i>	<u>3,226,811,286</u>

**TOTAL PASIVO CORRIENTE**

**15,595,815,026**

**A LARGO PLAZO**

<i>Beneficios a Empleados Largo Plazo</i>	<u>4,089,581,258</u>
---	----------------------

**TOTAL A LARGO PLAZO**

**4,089,581,258**

**PROVISIONES**

<i>Litigios y Demandas</i>	<u>1,291,777,993</u>
----------------------------	----------------------

**TOTAL PROVISIONES**

**1,291,777,993**

**OTROS PASIVOS**

<i>Ingresos Recibidos por anticipado</i>	1,892,600
<i>Pasivos por Impuestos Diferidos</i>	<u>1,594,562,773</u>

**TOTAL OTROS PASIVOS**

**1,596,455,373**

**TOTAL PASIVO**

**22,573,629,650**

**PATRIMONIO**

**CAPITAL CONTABLE**

<i>Capital Fiscal</i>	180,890,826,554
<i>Reservas</i>	2,184,000,000
<i>Resultado Del Ejercicio</i>	<u>3,650,330,973</u>

**TOTAL PATRIMONIO**

**186,725,157,527**

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**

**209,298,787,177**

**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS**

**53,759,421,924**

**ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ**  
*Gerente General (E.)*

**ANNABELLA OTERO BERROCAL**  
*Subgerente Administrativa y Financiera ( E )*

**OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ**  
*Coordinador Grupo de Contabilidad*  
**T.P. 148496 - T**

**IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**A 30 DE NOVIEMBRE DE 2023**

Cifras en Pesos

	30/11/23		30/11/22		VARIACION	
					ABSOLUTA	RELATIVA
<b>ACTIVO</b>						
Caja	17,940,000	0.01%	15,600,000	0.01%	2,340,000	15.00%
Depositos En Instituciones Financieras	28,281,730,086	13.51%	30,807,775,487	15.96%	-2,526,045,401	-8.20%
Equivalentes al Efectivo	236,198,000	0.11%	0	0.00%	236,198,000	100.00%
Fondos Especiales	0	0.00%	4,115,401	0.00%	-4,115,401	-100.00%
Inversiones con fines de política en títulos de deuda	90,791,533,199	43.38%	91,557,402,100	47.44%	-765,868,900	-0.84%
Venta De Bienes	16,946,147,206	8.10%	3,762,892,866	1.95%	13,183,254,341	350.35%
Prestación de Servicios	523,036,761	0.25%	300,149,315	0.16%	222,887,447	74.26%
Otras Cuentas por Cobrar	87,521,813	0.04%	308,975,235	0.16%	-221,453,423	-71.67%
Cuentas por cobrar de Difícil Recaudo	132,949,384	0.06%	132,949,384	0.07%	0	0.00%
Deterioro Acumulado de cuentas por Cobrar	-1,029,497,133	-0.49%	-937,009,341	-0.49%	-92,487,792	9.87%
Prestamos Concedidos	6,156,941,830	2.94%	6,221,316,269	3.22%	-64,374,438	-1.03%
Mercancías en existencia	2,940,000	0.00%	0	0.00%	2,940,000	100.00%
Materias Primas	1,832,237,598	0.88%	1,922,602,157	1.00%	-90,364,558	-4.70%
Materiales y Suministros	164,436,980	0.08%	145,428,317	0.08%	19,008,663	13.07%
Productos En Proceso	7,548,647,845	3.61%	1,720,817,201	0.89%	5,827,830,644	338.67%
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>151,692,763,570</b>	<b>72.48%</b>	<b>135,963,014,389</b>	<b>70.45%</b>	<b>15,729,749,181</b>	<b>11.57%</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>						
Terrenos	34,030,443,527	16.26%	34,030,443,527	17.63%	0	0.00%
Bienes Muebles en Bodega	1,785,000	0.00%	2,737,000	0.00%	-952,000	100.00%
Propiedades, plana y equipo no explotado	0	0.00%	2,985,073	0.00%	-2,985,073	100.00%
Edificaciones	22,598,030,976	10.80%	22,598,030,975	11.71%	1	0.00%
Repuestos	264,430,018	0.13%	269,816,331	0.14%	-5,386,313	-2.00%
Redes, líneas y Cables	866,353,654	0.41%	866,353,654	0.45%	0	0.00%
Maquinaria Y Equipo	21,959,801,647	10.49%	21,918,294,942	11.36%	41,506,705	0.19%
Equipo Medico Y Científico	8,726,904	0.00%	8,726,904	0.00%	0	0.00%
Muebles- Enseres Y Equipo De Oficina	1,128,560,283	0.54%	1,106,561,187	0.57%	21,999,096	1.99%
Equipos De Comunicacion Y Computación	7,653,810,984	3.66%	7,411,590,446	3.84%	242,220,538	3.27%
Equipo Transporte, Traccion Y Elevación	1,970,229,875	0.94%	1,970,229,875	1.02%	0	0.00%
Eq.Comedor-Concina-Despensa Y Hotel	3,413,369	0.00%	4,485,369	0.00%	-1,072,000	-23.90%
Bienes De Arte Y Cultura	73,416,323	0.04%	73,416,323	0.04%	0	0.00%
x Depreciacion Acumulada (Cr)	-41,027,181,804	-19.60%	-39,979,945,920	-20.72%	-1,047,235,884	2.62%
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>49,531,820,755</b>	<b>23.67%</b>	<b>50,283,725,686</b>	<b>26.06%</b>	<b>-751,904,930</b>	<b>-1.50%</b>
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>						
Intangibles	1,912,306,225	0.91%	6,616,593,908	3.43%	-4,704,287,683	-71.10%
Amortizacion Acumul.Intangibles (Cr)	-1,562,791,752	-0.75%	-6,361,785,475	-3.30%	4,798,993,722	-75.43%
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>349,514,473</b>	<b>0.17%</b>	<b>254,808,433</b>	<b>0.13%</b>	<b>94,706,039</b>	<b>37.17%</b>
<b>OTROS DERECHOS Y GARANTIAS</b>						
Bienes Y Servicios Pagados Por Anticipado	269,330,293	0.13%	200,345,276	0.10%	68,985,018	34.43%
Anticipos O Saldos A Favor Por Impuestos Y Contrib.	7,205,145,525	3.44%	6,287,113,108	3.26%	918,032,417	14.60%
Activos por Impuestos Diferidos	250,212,561	0.12%	0	0.00%	250,212,561	100.00%
<b>TOTAL OTROS DERECHOS Y GARANTIAS</b>	<b>7,724,688,379</b>	<b>3.69%</b>	<b>6,487,458,384</b>	<b>3.36%</b>	<b>1,237,229,995</b>	<b>19.07%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>209,298,787,177</b>	<b>100%</b>	<b>192,989,006,891</b>	<b>100%</b>	<b>16,309,780,286</b>	<b>8.45%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>44,638,711,143</b>	<b>100%</b>	<b>44,698,429,176</b>	<b>100%</b>	<b>-59,718,033</b>	<b>-0.13%</b>

**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**A 30 DE NOVIEMBRE DE 2023**  
Cifras en Pesos

<b>PASIVO</b>	<b>30/11/23</b>		<b>30/11/22</b>		<b>VARIACION</b>	
					<b>ABSOLUTA</b>	<b>RELATIVA</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
Adquisicion De Bienes Y Servicios Nacionales	11,058,170,039	5.28%	1,308,727,667	0.68%	9,749,442,372	744.96%
Recursos a Favor de Terceros	0	0.00%	59,746,152	0.03%	-59,746,152	-100.00%
Descuentos de Nómina	416,540,274	0.20%	172,035,762	0.09%	244,504,512	142.12%
Retenciones En La Fuente E Impuesto De Timbre	11,789,688	0.01%	8,396,076	0.00%	3,393,612	28.78%
Impuestos- Contrib. Y Tasas Por Pagar	363,685,000	0.17%	71,127,818	0.04%	292,557,182	411.31%
Impuestos Al Valor Agregado-Iva	-62,878,525	-0.03%	-30,712,122	-0.02%	-32,166,404	104.74%
Otras Cuentas Por Pagar	581,697,265	0.28%	917,429,638	0.48%	-335,732,373	-36.59%
Beneficios a Empleados a Corto Plazo	3,226,811,286	1.54%	1,861,686,444	0.96%	1,365,124,842	73.33%
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>15,595,815,026</b>	<b>7.45%</b>	<b>4,368,437,435</b>	<b>2.26%</b>	<b>11,227,377,591</b>	<b>257.01%</b>
<b>A LARGO PLAZO</b>						
Beneficios a Empleados Largo Plazo	4,089,581,258	1.95%	4,068,391,317	2.11%	21,189,940	0.52%
<b>TOTAL A LARGO PLAZO</b>	<b>4,089,581,258</b>	<b>1.95%</b>	<b>4,068,391,317</b>	<b>2.11%</b>	<b>21,189,940</b>	<b>0.52%</b>
Litigios y Demandas	1,291,777,993	0.62%	1,005,758,806	0.52%	286,019,187	-22.14%
<b>TOTAL PASIVOS ESTIMADOS</b>	<b>1,291,777,993</b>	<b>0.62%</b>	<b>1,005,758,806</b>	<b>0.52%</b>	<b>286,019,187</b>	<b>28.44%</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>						
Ingresos Recibidos por anticipado	1,892,600	0.00%	5,734,750	0.00%	-3,842,150	-67.00%
Pasivos por Impuestos Diferidos	1,594,562,773	0.76%	1,236,230,967	0.64%	358,331,806	28.99%
<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>	<b>1,596,455,373</b>	<b>0.76%</b>	<b>1,241,965,717</b>	<b>0.64%</b>	<b>354,489,656</b>	<b>28.54%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>22,573,629,650</b>	<b>10.79%</b>	<b>10,684,553,275</b>	<b>5.54%</b>	<b>11,889,076,375</b>	<b>111.27%</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
<b>CAPITAL CONTABLE</b>						
Capital Fiscal	180,890,826,554	86.43%	181,843,363,785	94.22%	-952,537,231	-0.52%
Reservas	2,184,000,000	1.04%	2,184,000,000	1.13%	0	0.00%
Resultado Del Ejercicio	3,650,330,973	1.74%	-1,722,910,169	-0.89%	5,373,241,142	-311.87%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>186,725,157,527</b>	<b>89.21%</b>	<b>182,304,453,616</b>	<b>94.46%</b>	<b>4,420,703,911</b>	<b>2.42%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>209,298,787,177</b>	<b>100%</b>	<b>192,989,006,891</b>	<b>100%</b>	<b>16,309,780,286</b>	<b>8.45%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>53,759,421,924</b>	<b>100%</b>	<b>30,943,922,239</b>	<b>100%</b>	<b>22,815,499,685</b>	<b>73.73%</b>

ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ  
Gerente General (E.)

ANNABELLA OTERO BERROCAL  
Subgerente Administrativa y Financiera ( E )

OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ  
Coordinador Grupo de Contabilidad  
T.P. 148496 - T

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**A 30 DE NOVIEMBRE 2023**  
*Cifras en Pesos*

**INGRESOS OPERACIONALES**

<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>		<b>45,162,636,924</b>
Venta De Bienes	31,822,460,911	
Venta De Servicios	13,339,882,937	
Aprovechamientos Material R.	<u>293,076</u>	

<b>COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS</b>		<b><u>-33,119,761,187</u></b>
-------------------------------------	--	-------------------------------

<b>UTILIDAD O PÉRDIDA BRUTA OPERACIONAL</b>		<b>12,042,875,737</b>
---	--	-----------------------

**GASTOS OPERACIONALES**

**Administracion**

Sueldos Y Salarios	4,473,590,213	
Contribuciones Imputadas	85,809,679	
Contribuciones Efectivas	1,210,615,250	
Aportes Sobre La Nomina	110,647,800	
Prestaciones Sociales	3,395,457,487	
Gastos de Personal Diversos	903,609,072	
Generales	1,738,785,611	
Impuestos- Contribuciones Y Tasas	<u>689,797,035</u>	<b>-12,608,312,148</b>

**Comercial**

Sueldos Y Salarios	801,203,790	
Contribuciones Imputadas	12,297,328	
Contribuciones Efectivas	192,181,900	
Aportes Sobre La Nomina	17,466,300	
Prestaciones Sociales	543,753,032	
Gastos de Personal Diversos	82,350,422	
Generales	<u>153,794,099</u>	<b>-1,803,046,872</b>

**Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones**

Deterioro de Cuentas por cobrar	63,738,786	
Depreciacion de Prop. Planta y Equipo	603,103,965	
Amortizacion de Intangibles	700,884,623	
Provision litigios y demandas	<u>1,441,809,724</u>	<b>-2,809,537,097</b>

<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b><u>-17,220,896,116</u></b>
-----------------------------------	--	-------------------------------

<b>UTILIDAD O PERDIDA NETA OPERACIONAL</b>		<b>-5,178,020,379</b>
--	--	-----------------------

**INGRESOS NO OPERACIONALES**

Financieros		8,036,029,130
Ajuste Por Diferencia En Cambio		420,420
Ingresos Diversos		<u>775,477,156</u>
Reversion de Pérdidas de Deteriro de Valor		<u>64,037,543</u>

<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b><u>8,875,964,249</u></b>
--	--	-----------------------------

**GASTOS NO OPERACIONALES**

Comisiones		26,112,079
Gastos Diversos		<u>21,500,818</u>

<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b><u>-47,612,897</u></b>
--------------------------------------	--	---------------------------

<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>3,650,330,973</b> =====
--------------------------------	--	-------------------------------

ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ  
Gerente General (E.)

ANNABELLA OTERO BERROCAL  
Subgerente Administrativa y Financiera ( E )

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL COMPARADO**  
**A 30 DE NOVIEMBRE DE 2023**

Cifras en Pesos

	30/11/23	% Ventas	30/11/22	% Ventas	VARIACIÓN	
					ABSOLUTA	RELATIVA
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>						
Venta De Bienes	31,822,460,911	70.46%	38,691,625,411	98.92%	-6,869,164,500	-17.75%
Venta De Servicios	13,339,882,937	29.54%	271,302,251	0.69%	13,068,580,686	4816.98%
Aprovechamientos Material R.	293,076	0.00%	150,250,394	0.38%	-149,957,318	-99.80%
<b>TOTAL VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>45,162,636,924</b>		<b>39,113,178,056</b>		<b>6,049,458,868</b>	<b>15.47%</b>
<b>COSTO DE VENTA DE BIENES Y SERVICIOS (CR)</b>	<b>-33,119,761,187</b>	<b>-73.33%</b>	<b>-33,319,927,796</b>	<b>-85.19%</b>	<b>200,166,610</b>	<b>-0.60%</b>
<b>UTILIDAD O PÉRDIDA BRUTA OPERACIONAL</b>	<b>12,042,875,737</b>	<b>26.67%</b>	<b>5,793,250,259</b>	<b>14.81%</b>	<b>6,249,625,478</b>	<b>107.88%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>-14,411,359,019</b>	<b>-31.91%</b>	<b>-12,265,437,614</b>	<b>-31.36%</b>	<b>-2,145,921,406</b>	<b>17.50%</b>
<b>Administracion</b>	<b>-12,608,312,148</b>	<b>-27.92%</b>	<b>-10,748,991,703</b>	<b>-27.48%</b>	<b>-1,859,320,445</b>	<b>17.30%</b>
Sueldos Y Salarios	4,473,590,213	-35.48%	4,030,491,016	-37.50%	443,099,197	10.99%
Contribuciones Imputadas	85,809,679	-0.68%	117,295,283	-1.09%	-31,485,604	-26.84%
Contribuciones Efectivas	1,210,615,250	-9.60%	1,055,210,604	-9.82%	155,404,646	14.73%
Aportes Sobre La Nomina	110,647,800	-0.88%	112,987,848	-1.05%	-2,340,048	-2.07%
Prestaciones Sociales	3,395,457,487	-26.93%	2,772,965,667	-25.80%	622,491,820	22.45%
Gastos de Personal Diversos	903,609,072	-7.17%	441,773,378	-4.11%	461,835,694	104.54%
Generales	1,738,785,611	-13.79%	1,550,226,920	-14.42%	188,558,691	12.16%
Impuestos- Contribuciones Y Tasas	689,797,035	-5.47%	668,040,987	-6.21%	21,756,048	3.26%
<b>Comercial</b>	<b>-1,803,046,872</b>	<b>-3.99%</b>	<b>-1,516,445,910</b>	<b>-3.88%</b>	<b>-286,600,961</b>	<b>18.90%</b>
Sueldos Y Salarios	801,203,790	-44.44%	646,960,732	-42.66%	154,243,058	23.84%
Contribuciones Imputadas	12,297,328	-0.68%	9,709,974	-0.64%	2,587,354	26.65%
Contribuciones Efectivas	192,181,900	-10.66%	144,702,400	-9.54%	47,479,500	32.81%
Aportes Sobre La Nomina	17,466,300	-0.97%	46,661,969	-3.08%	-29,195,669	-62.57%
Prestaciones Sociales	543,753,032	-30.16%	465,102,716	-30.67%	78,650,316	16.91%
Gastos de Personal Diversos	82,350,422	-4.57%	53,972,992	-3.56%	28,377,431	52.58%
Generales	153,794,099	-8.53%	124,045,848	-8.18%	29,748,252	23.98%
<b>Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones</b>	<b>-2,809,537,097</b>	<b>-6.22%</b>	<b>-2,164,945,311</b>	<b>-5.54%</b>	<b>-644,591,786</b>	<b>29.77%</b>
Depreciacion de Prop. Planta y Equipo	603,103,965	-21.47%	532,459,290	-24.59%	70,644,675	13.27%
Amortizacion de Intangibles	700,884,623	-24.95%	435,115,389	-20.10%	265,769,234	61.08%
Provision litigios y demandas	1,441,809,724	-51.32%	1,005,758,806	-46.46%	436,050,918	43.36%
<b>UTILIDAD O PERDIDA NETA OPERACIONAL</b>	<b>-5,178,020,379</b>	<b>-11.47%</b>	<b>-8,637,132,666</b>	<b>-22.08%</b>	<b>3,459,112,286</b>	<b>-40.05%</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>8,875,964,249</b>		<b>7,662,560,196</b>		<b>1,213,404,053</b>	<b>15.84%</b>
Financieros	8,036,029,130	90.54%	7,657,356,439	99.93%	378,672,691	4.95%
Ajuste Por Diferencia En Cambio	420,420	0.00%	0	0.00%	420,420	100.00%
Ingresos Diversos	775,477,156	8.74%	5,203,757	0.07%	770,273,399	-100.00%
Reversion de Pérdidas de Deteriro de Valor	64,037,543	0.72%	0	0.00%	64,037,543	100.00%
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>47,612,897</b>		<b>748,337,700</b>		<b>-700,724,803</b>	<b>-93.64%</b>
Comisiones	26,112,079	54.84%	20,270,024	2.71%	5,842,055	28.82%
Impuesto a las Ganancias Corrientes	0	0.00%	662,695,133	88.56%	-662,695,133	-100.00%
Gastos Diversos	21,500,818	45.16%	9,533,926	1.27%	11,966,892	126%
Devoluciones, Rebajas y Descuentos en venta de servicios	0	0.00%	47,022,160	6.28%	-47,022,160	-100%
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>3,650,330,973</b>	<b>8.08%</b>	<b>-1,722,910,169</b>	<b>-4.40%</b>	<b>5,373,241,142</b>	<b>-311.87%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>54,038,601,173</b>		<b>46,775,738,252</b>		<b>7,262,862,922</b>	<b>15.53%</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>-50,388,270,200</b>		<b>-48,498,648,421</b>		<b>-1,889,621,779</b>	<b>3.90%</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>3,650,330,973</b>		<b>-1,722,910,169</b>		<b>5,373,241,142</b>	<b>-311.87%</b>

ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ  
Gerente General (E.)

ANNABELLA OTERO BERROCAL  
Subgerente Administrativa y Financiera ( E )

OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ  
Coordinador Grupo de Contabilidad  
T.P. 148496 - T

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A 30 DE NOVIEMBRE DE 2023**

*Cifras en Pesos*

<b>CUENTAS</b>	<b>30/11/22</b>	<b>AUMENTO</b>	<b>DISMINUCION</b>	<b>30/11/23</b>
<i>Capital Fiscal</i>	181,843,363,785	0	952,537,231	180,890,826,554
<i>Reservas</i>	2,184,000,000	0	0	2,184,000,000
<i>Resultado Del Ejercicio</i>	-1,722,910,169	5,373,241,142	0	3,650,330,973
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>182,304,453,616</b>	<b>5,373,241,142</b>	<b>952,537,231</b>	<b>186,725,157,527</b>

**ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ**  
Gerente General (E.)

**ANNABELLA OTERO BERROCAL**    **OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ**  
Subgerente Administrativa y Financiera ( E )    Coordinador Grupo de Contabilidad  
T.P. 148496 - T